

NEOCOM MULTIMEDIA SA

BILAN CONSOLIDE (en milliers d'€)

ACTIF (K€)	Notes	31-déc-10			31-déc-09
		Brut	Amort.& provisions	Net	Net
Actif immobilisé					
Ecarts d'acquisition	3.1	904	904		
Immobilisations incorporelles	3.2	1 495	540	955	1 041
Immobilisations corporelles	3.3	539	427	112	132
Immobilisations financières	3.4	41	3	38	41
Titres mis en équivalence					
Actif circulant					
Stocks et en-cours					
Clients et comptes rattachés	3.5	1 484	45	1 439	1 679
Autres créances et comptes de régularisation	3.6	737	233	504	708
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités		3 252		3 252	2 718
TOTAL DE L'ACTIF		8 452	2 152	6 300	6 319

PASSIF (K€)		31-déc-10	31-déc-09
Notes			
Capitaux propres (Part du groupe)			
Capital		1 272	1 272
Primes		1 834	1 834
Réserves		378	38
Résultat de l'exercice		408	1 175
Autres			
Total	3.7	3 892	4 319
Intérêts minoritaires			
		18	
Provisions pour risques et charges			
	3.8	34	116
Dettes			
Emprunts et dettes financières	3.9	7	8
Fournisseurs et comptes rattachés		1 092	748
Autres dettes et comptes de régularisation	3.10	1 257	1 128
TOTAL DU PASSIF		6 300	6 319

NEOCOM MULTIMEDIA SA

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en milliers d'€)

COMPTE DE RESULTAT (K€)		2010 (12 mois)	2009 (12 mois)
	Notes		
Chiffre d'affaires	4.1	6 717	7 029
Autres produits d'exploitation	4.2	145	285
Achats consommés	4.3	3 553	3 235
Charges de personnel	4.4	1 347	1 584
Autres charges d'exploitation	4.5	1 390	1 924
Impôts et taxes		59	77
Dotations aux amortissements et aux provisions	4.6	133	293
Résultat d'exploitation		380	201
Charges et produits financiers	4.7	27	-9
Résultat courant des entreprises intégrées		407	192
Charges et produits exceptionnels	4.8	4	983
Impôt sur les résultats	4.9	2	
Résultat net des entreprises intégrées		409	1 175
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence			
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition			
Résultat net de l'ensemble consolidé		409	1 175
Intérêts minoritaires		1	
Résultat net (Part du groupe)		408	1 175
Résultat net par action en €		0,24	0,70
Résultat net dilué par action en €		0,24	0,69

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2010

*Tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros (K€),
sauf indication contraire*

SOMMAIRE

I - FAITS SIGNIFICATIFS ET GENERALITES	3/17
II - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION	4/17
III - NOTES SUR LES COMPTES DE BILAN	8/17
IV - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT	13/17
V - AUTRES INFORMATIONS	16/17
VI - TABLEAU DE FINANCEMENT	17/17

I - FAITS SIGNIFICATIFS ET GENERALITES**1.1. PASSAGE AUX NORMES IFRS**

N'ayant pas l'obligation de publier les états financiers de cet exercice en normes IFRS, la société a continué de les présenter en normes françaises comme pour l'exercice précédent.

Néanmoins, le CA diminué des frais directs des opérateurs et des versements effectués aux clients (appelé CA « pertinent »), qui correspond plus à l'approche économique de ses activités, est détaillé au point 4.1 « Chiffre d'affaires ».

1.2. PERIMETRE ET METHODES DE CONSOLIDATION

Il n'y a pas de variation du périmètre par rapport à l'exercice précédent.

1.4.1. Périmètre

SOCIETES CONCERNEES (PAYS)	N° SIREN	Adresse du siège social	% d'intérêt et de contrôle		METHODES RETENUES
			2010	2009	
SA NEOCOM MULTIMEDIA (France)	337 744 403	37/41, rue Guibal 13003 MARSEILLE	100	100	Société Mère
SARL PEL (France)	394 998 817	5, rue Platon 75015 PARIS	100	100	Intégration globale
SARL GRAAL NET WORK (*) (France)	519 409 973	18, rue Negresko 13008 MARSEILLE	88	88	Intégration globale

(*) La société Graal Network Sarl, créée fin 2009, a été consolidée en 2009, mais l'activité n'a réellement démarré qu'en 2010.

1.4.2. Sociétés exclues du périmètre de consolidation

SOCIETES CONCERNEES (PAYS)	N° SIREN	Adresse du siège social	% d'intérêt et de contrôle		METHODES RETENUES
			2010	2009	
SARL AVENUE MEDIA (France)		3, avenue de Teheran 75008 PARIS	34	34	Société non consolidée
NEOCOM MULTIMEDIA LTD (Angleterre)		10 Perrins Lane Hampstead London NW3 1QY	100	100	Société non consolidée

Les sociétés Néocom Multimédia Limited et Avenue Média Sarl ne sont pas consolidées, en l'absence d'activité.

1.4.3. Méthodes de consolidation retenues

Les sociétés retenues dans le périmètre de consolidation sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale, dès lors que NEOCOM MULTIMEDIA exerce un contrôle exclusif ou de fait sur ces sociétés.

La mise en équivalence s'applique aux sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable.

1.4.4. Date de clôture

L'ensemble des sociétés consolidées du groupe clôture ses comptes au 31 décembre.

1.4.5. Retraitements comptables

Les retraitements effectués au niveau de chaque société sont conformes aux règles générales.

Les comptes et transactions réciproques ont été éliminés.

Les diminutions affectant le résultat consolidé et les capitaux propres consolidés sont les suivantes :

- dividendes
- titres de participation consolidés et déconsolidés
- opérations de restructurations internes

II - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Le Groupe applique les règles françaises.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes consolidés tels que définis dans les dispositions du règlement CRC 99-02.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

2.1. DIFFERENCE DE PREMIERE CONSOLIDATION

En application des nouvelles dispositions du Règlement 99-02 du CRC, pour le traitement des acquisitions, la notion de juste valeur déterminée des sociétés acquises est définie par leur valeur d'utilité, sachant que si elle devenait inférieure à la valeur comptable elle serait dépréciée.

Le Groupe considère comme base de valeur d'utilité la situation nette comptable diminuée des éléments de correction définis dans le cadre de ces nouvelles normes.

Le groupe détermine après cette appréciation, le niveau des écarts de première consolidation pour en évaluer leur possible affectation en écart d'évaluation et/ou en écart d'acquisition.

- Les **écarts d'évaluation** résultent des écarts de première consolidation identifiés et affectés en fonds de commerce. Ils sont inscrits à ce titre au poste « Fonds de commerce ».
- Les **écarts d'acquisition** correspondent à la partie non affectée des écarts de première consolidation des sociétés antérieurement acquises. Lorsque l'écart d'acquisition dégagé lors d'une prise de participation est inférieur à 15 000 euros, celui-ci est immédiatement passé en résultat. Dans le cas contraire, il est amorti sur 5 ans.

2.2. LES FONDS DE COMMERCE

Le fonds de commerce est constitué des éléments incorporels qui font l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation séparée au bilan, et qui concourent au maintien ou au développement du potentiel d'activités.

Le fonds commercial est amorti si son potentiel de services attendus s'amointrit avec le temps, l'usage ou les changements technologiques.

Une provision pour dépréciation est constituée dans le cas où la valeur actuelle devient inférieure à la valeur comptable. La valeur actuelle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage (déterminée par rapport aux méthodes usuelles, notamment par rapport aux prévisions de flux de trésorerie sur une période de un à cinq ans des activités concernées avec prise en compte d'une valeur terminale, des références à des valeurs de marché et/ou des transactions récentes).

2.3. LES AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Elles sont composées :

- des frais de recherche et de développement,
 - de logiciels acquis, et créés,
 - de marques.
- Les frais de recherche et de développement sont valorisés à leur coût de production. La valorisation comprend d'une part les travaux de conception sous-traités, et d'autre part les coûts directs de main d'œuvre affectés au projet, complétés par une quote-part de frais généraux.
Ils sont inscrits en immobilisation à la date de comptabilisation en charge, et sont amortis prorata temporis sur 3 ans.
 - Les logiciels acquis sont valorisés à leur coût d'acquisition et les logiciels créés à leur coût de production. Ils sont amortis sur 1 à 10 ans en fonction de la durée d'utilité attendue dès que les immobilisations sont en situation d'être utilisées ou exploitées.
 - Les marques ne sont pas amorties. Néanmoins, une provision pour dépréciation est constituée dans le cas où la valeur actuelle devient inférieure à la valeur comptable. La valeur actuelle est déterminée par rapport aux valeurs de marché et/ou des transactions récentes.

2.4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité attendue dès que les immobilisations sont en situation d'être utilisées ou exploitées :

• Installations générales, agencements	Linéaire	8 à 10 ans
• Installations techniques, mat. et outillage	Linéaire	3 à 5 ans
• Matériel de bureau et informatique	Linéaire/ Dégressif	3 à 5 ans
• Matériel de transport	Linéaire	3 à 5 ans
• Mobilier	Linéaire	3 à 8 ans

2.5. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. A chaque arrêté, lorsque la valeur d'utilité devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée.

La valeur d'utilité des titres de participation est déterminée en tenant compte des capitaux propres détenus et des perspectives de rentabilité et de réalisation, mesurées au niveau de la filiale, soit au niveau d'un ensemble de filiales, en prenant en compte les avantages attendus tels que les synergies avec les autres activités du groupe et la valeur stratégique de l'entreprise.

2.6. CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement.

2.7. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur valeur historique d'acquisition. Lorsque la valeur liquidative de ces valeurs de placement est supérieure à leur prix d'acquisition, elle ne peut être retenue comme valeur au bilan et, dans le cas contraire, la moins-value latente donne lieu à la comptabilisation d'une provision pour dépréciation.

2.8. OPERATIONS EN DEVISES

Elles sont converties dans un premier temps à un taux unique toute l'année au moment des transactions, et sont réévaluées en fonction du taux en vigueur à la date du bilan. Les différences de change résultant de cette réévaluation sont constatées au compte de résultat.

2.9. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de recherche et de développement sans contrepartie spécifique sont enregistrés en charges dans l'exercice où ils sont engagés.

2.10. IMPOTS DIFFERES

La méthode utilisée pour la constatation des impositions différées est celle du report variable et de l'utilisation de la conception étendue. Les décalages temporaires d'imposition et les retraitements de consolidation donnent lieu à constatation d'impôts différés.

Les impôts différés sont calculés pour chaque société lorsqu'ils présentent un caractère significatif, et les éventuels déficits reportables ne sont pas activés.

2.11. RESULTAT PAR ACTION

Le résultat net consolidé par action est calculé en fonction du nombre d'actions ordinaires à la fin de l'exercice.

Le résultat net consolidé après dilution est calculé en tenant compte du nombre d'actions qui résulterait de la levée des options de souscription existantes.

2.12. ENGAGEMENTS EN MATIERE DE RETRAITE

En raison de la moyenne d'âge peu élevée du personnel, du taux de turn-over et de la faible ancienneté de celui-ci, il n'a pas été jugé utile de constater cet engagement peu significatif.

2.13. CONTRATS DE LOCATION FINANCEMENT ET CREDITS BAUX

Les retraitements comptables n'ont pas été effectués en raison de leur montant non significatif.

III - NOTES SUR LES COMPTES DE BILAN**3.1. ECART D ACQUISITION**

Valeur brute	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions virements	cessions	31/12/2010
Ecart d'acquisition	904					904
TOTAL	904					904

Amortissements	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions virements	cessions	31/12/2010
Ecart d'acquisition	904					904
TOTAL	904					904

3.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeur brute	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions virements	cessions	31/12/2010
Frais d'établissement						
Frais de recherche et de développement						
Concessions, brevets et droits similaires	269		3			272
Fonds de commerce	1 223					1 223
Autres immo. Incorporelles						
Avances, acomptes sur immo. Incorporelles						
TOTAL	1 492		3			1 495

Amortissements, provisions	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions	31/12/2010
Frais d'établissement					
Frais de recherche et développement					
Concessions, brevets et droits similaires	223		18		241
Fonds de commerce	228		71		299
Autres immo. Incorporelles					
Avances, acomptes sur immo. Incorporelles					
TOTAL	451		89		540

3.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur brute	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions virements	cessions	31/12/2010
Constructions, installations générales						
Installations techniques, mat. et out. industriels						
Autres immo. corporelles	491		48			539
Immo. en cours						
Avances et acomptes						
TOTAL	491		48			539

Amortissements, provisions	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions	31/12/2010
Constructions, installations générales					
Installations techniques, mat. et out. industriels					
Autres immo. corporelles	359		68		427
Immo. en cours					
Avances et acomptes					
TOTAL	359		68		427

3.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	31/12/2009	Autres mouvements	Augmentations	Diminutions virements	cessions	31/12/2010
Autres participations	4					4
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières (1)	328			291		37
Provision pour dépréciation (1)	-291			-289		-3
TOTAL	41				2	38

(1) Concernait un crédit-vendeur auprès d'une société mise en liquidation judiciaire pour 291 K€ et qui a été comptabilisé en créance irrécouvrable sur cet exercice (cf 4.8 résultat exceptionnel)

3.5. CREANCES CLIENTS

	31/12/2010	31/12/2009
Clients douteux ou litigieux	56	92
Autres créances clients	1 428	1 665
Provision pour dépréciation	-45	-78
TOTAL NET	1 439	1 679

3.6. AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION

	31/12/2010	31/12/2009
Avances et acomptes versés		7
Personnel et comptes rattachés	2	2
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat - Impôt sur les bénéfices		16
Etat - Taxes sur la valeur ajoutée	118	148
Etat - Autres impôts, taxes et versements assimilés		
Etat - Divers		
Groupe et associés (1)	234	241
Débiteurs divers (2)	345	492
Charges constatées d'avance	38	37
Charges à répartir		
Impôts différés actif		
TOTAL BRUT	737	943
Provision dépréciation Groupe et associés (1)	-233	-235
TOTAL NET	504	708

(1) Concerne la société Avenue Média, société sans activité, déconsolidée en 2009 et en cours de liquidation.

(2) L'ensemble de ces créances mentionnées aux points 3.5. et 3.6. est exigible à moins d'un an, à l'exception des clients douteux ou litigieux pour 56 K€ (Cf. 3.5) et d'un crédit vendeur de 10 K€ figurant dans les Débiteurs divers (Cf. 3.6 renvoi (2)).

3.7. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

POSTES	31.12.2009	AFFECTATION			DIVIDENDES	AUTRES MVTS	31/12/2010
		VAR. DE CAPITAL	RESULTAT 2009	RESULTAT 2010			
Capital	1 272						1 272
Primes liées au capital	1 834						1 834
Réserves	38		1 175		-834		378
Résultat	1 175		-1 175	408			408
TOTAL	4 319			408	-834		3 892

3.8. PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

POSTES	31.12.2009	AUT. MVTS	DOT.	REP.	31.12.2010
Provisions pour risques et charges					
Pour risques d'insolvabilité					
Pour litiges	113		34	113	34
Pour Impôt					
Pour charges	3			3	
Impôt différé passif					
Mise en équivalence AVENUE MEDIA					
TOTAL I	116		34	116	34
Provisions pour dépréciation					
Sur immobilisations incorporelles	291		71		362
Sur immobilisations corporelles					
Sur titres de participation	3				3
Sur autres immobilisations financières	289			289	
Sur comptes clients	78		5	38	45
Autres provisions pour dépréciation	234			1	233
TOTAL II	895		76	328	643
TOTAL GENERAL	1 011		110	444	677
Dont dotations et reprises					
- d'exploitation			46	41	
- financières				1	
- exceptionnelles			64	402	
- impôt différé					
			110	444	

Les provisions pour litige reprises pour 113 K€ au cours de l'exercice n'ont été utilisées qu'à concurrence de 30 K€.

3.9. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

	31/12/2010	31/12/2009
Emprunts bancaires à moyen et long terme	4	5
Découverts bancaires	3	3
Groupe et associés		
TOTAL	7	8

Les emprunts et dettes financières sont tous à moins d'un an.

3.10. AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION

	31/12/2010	31/12/2009
Personnel et comptes rattachés	46	56
Sécurité sociale et autres organismes	150	189
Impôt sur les bénéfices	8	
Taxe sur la valeur ajoutée	171	162
Autres impôts, taxes et assimilés	14	15
Autres dettes	863	706
Produits constatés d'avance	5	
TOTAL	1 257	1 128

L'ensemble de ces dettes est exigible à moins d'un an.

3.11. PLANS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS

L'assemblée générale extraordinaire du 13 février 2001 a autorisé le Conseil d'Administration à consentir au bénéfice de certains salariés et mandataires sociaux de la société et de ses filiales, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la société pour un nombre maximal de 151 658 actions. Le plan d'option de souscription a été mis en place en plusieurs fois pendant une durée de cinq ans suivant la date d'autorisation de l'Assemblée.

Au 31 décembre 2010, les caractéristiques des plans mis en place et encore valides s'établissaient comme suit :

Date de mise en place	Prix de souscription	Date limite	Options attribuées de levée des options	abandonnées	exercées
27 avril 2004	4.07 €	27 avril 2011	28 275	20 975	0
22 mars 2005	5.66 €	22 mars 2012	29 125	21 775	0

IV - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT**4.1. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

	2010	2009
Minitel	453	645
Audiotel et mobilité	4 043	3 990
Internet	2 143	2 262
Autres	78	132
TOTAL	6 717	7 029
Dont B to B	3 705	2 786
Dont B to C	3 012	4 243
Dont France	6 224	6 230
Dont Export	493	799
<i>Charges de reversements et d'opérateurs liées au CA</i>	2 226	2 066
CA net après reversement ("CA Pertinent")	4 491	4 963

4.2. AUTRES PRODUITS D EXPLOITATION

	2010	2009
Production immobilisée		52
Subvention		4
Reprise de provision	41	135
Transfert de charges	6	
Redevances		
Autres (régul. tiers, différences de règlement,...)	98	94
TOTAL	145	285

4.3. ACHATS CONSOMMES

	2010	2009
Reversements Clients	1 934	1 674
Reversements Hébergement	163	202
Charges Opérateurs de télécom.	129	190
Redevances et frais de codes	664	548
Frais de lignes	269	135
Sous traitance	367	463
Autres (EDF, fournitures, petits équipements,...)	27	23
TOTAL	3 553	3 235

4.4. VENTILATION DES CHARGES DU PERSONNEL

	2010	2009
Salaires	898	1 082
Charges sociales	449	502
TOTAL	1 347	1 584

4.5. VENTILATION DES AUTRES CHARGES D EXPLOITATION

	2010	2009
Locations et charges locatives	128	121
Entretien, maintenance	20	20
Assurances, documentation générale, personnel intérimaire	27	14
Honoraires et commissions	188	217
Publicité	827	1 315
Missions, déplacements, transports, déménagements	65	68
Téléphone, affranchissement, télétel, Internet	34	54
Services bancaires	19	25
Charges diverses (Redevances, pertes sur créances, etc...)	82	90
TOTAL	1 390	1 924

4.6. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

	2010	2009
Dotations aux amortissements sur immobilisations	87	57
Dotations aux provisions sur immobilisations	41	228
Dotations aux provisions sur actif circulant	5	5
Dotations aux provisions pour risques et charges		3
TOTAL	133	293

4.7. RESULTAT FINANCIER

	2010	2009
Produits financiers	28	482
Intérêts comptes courants		
Escomptes obtenus	1	2
Gain de change	5	1
Gain sur OPCVM	21	12
Reprise de provisions	1	467
Charges financières	1	491
Intérêts comptes courants		
Intérêts sur emprunts		2
Escomptes accordés		2
Perte de change	1	22
Perte sur comptes courants		460
Dotations aux provisions		5
Résultat financier	27	-9

4.8. RESULTAT EXCEPTIONNEL

	2010	2009
Charges exceptionnelles	399	924
Amendes et pénalités	3	2
Charges diverses (litiges commerciaux etc)	42	50
Indemnités de restructuration		323
Régularisations tiers		7
Valeur nette comptable des éléments cédés (1)	290	542
Dotations aux provisions	64	
Produits exceptionnels	403	1 907
Produits cession éléments d'actif		1 597
Produits divers (litiges commerciaux et dégrevements)		2
Régularisations diverses (fournisseurs, etc...)		7
Reprises de provisions (1)	403	301
Résultat exceptionnel	4	983

(1) Dont montants liés au crédit-vendeur (cf 3.4)

- Valeur nette comptable des éléments d'actif sortis: 290
- Reprise de provision sur le crédit-vendeur : 290

4.9. VENTILATION DE L'IMPOT SUR LES BENEFICES

	2010	2009
Impôt exigible	2	0
Impôt différé		
Actif		
Passif		
Charge totale de l'exercice	2	0

Au cours de l'exercice, aucune charge d'impôt n'a été constatée par la société mère en raison des déficits reportables.

L'excédent des déficits constatés, soit 617 k€, n'a pas donné lieu à la constatation d'un impôt différé actif, comme pour les exercices précédents.

V - AUTRES INFORMATIONS**5.1. EFFECTIF MOYEN**

	FRANCE	ETRANGER	TOTAL
	---	---	---
TOTAL	21	0	21
	---	---	---
<i>Rappel 2009</i>	24	0	24

5.2. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant de la charge figurant au compte de résultat au titre des honoraires 2010 qui seront facturés s'élève à 28 000 euros.

Ce montant concerne en intégralité le contrôle légal des comptes.

5.3. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements financiers : Néant

Autres : Cf. 2.12

VI - TABLEAU DE FINANCEMENT

	Exercices	
	2010	2009
OPERATIONS D'EXPLOITATION		
Résultat net des entreprises intégrées	409	1 175
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation :		
Amortissements et provisions	-247	-605
Plus et moins values de cession	291	-1 055
Variation des impôts différés		
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	453	-485
Incidence de la variation des décalages de trésorerie sur opérations d'exploitation		
Variation du BFR lié à l'activité	750	192
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 203	-293
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	51	160
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	200	1 221
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières		21
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations financières		77
Incidences des variations de périmètre		-35
Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissements	149	1 152
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	834	634
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation de capital		
Réduction de capital	17	
Encaissements provenant de nouveaux emprunts		5
Remboursements d'emprunts	1	7
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	-818	-636
Variation de trésorerie	534	223
Trésorerie à l'ouverture	2 718	2 495
Trésorerie à la clôture	3 252	2 718